

COM EXPLICAR L'IMPACTE ESPERAT DE LA RECERCA

CONVOCATÒRIA D'AJUTS ACADEMIA D'EXCEL·LÈNCIA 2026

Aquesta guia està adreçada a les persones sol·licitants d'un ajut Acadèmia d'Excel·lència. Ofereix consells i directrius per redactar de manera convincent l'apartat d'impacte esperat al document annex a la sol·licitud.

1. L'impacte esperat de les activitats de recerca

L'impacte esperat és una nova dimensió que ha començat a prendre rellevància a les convocatòries de projectes de recerca i ajuts per a persones investigadores. L'avaluació de l'impacte és una eina essencial per mesurar l'efectivitat de les activitats de la recerca i jutjar la importància dels canvis produïts per aquestes.

En aquesta secció de la sol·licitud, les persones investigadores haurien de fer un **exercici d'anticipació de la utilitat de les activitats** de recerca proposades per a les persones, la societat, el planeta o l'economia. Hauria de ser una reflexió honesta, doncs es valorarà millor una identificació concreta dels impactes esperats que no una exposició generalista. Si el pla de treball de la proposta responia a les preguntes *què* i *com* s'investigarà, l'apartat d'impacte ha de respondre a les qüestions de *per què* o *per a què* fem la nostra recerca, i *qui* se'n beneficiarà.

Cal diferenciar entre:

Resultats de la recerca (<i>outputs</i>)	Productes primaris i secundaris de la recerca (Els <i>outcomes</i>)	Impactes esperats (<i>impacts</i>)
Allò que es genera durant la implementació del projecte, com ara dades, publicacions, programari, nous processos, solucions innovadores, prototips...	Els efectes previstos a mitjà termini, que normalment es produeixen durant o poc després de la finalització del projecte com a conseqüència de la difusió i explotació dels resultats, o l'adopció i ús de les solucions. Es poden expressar com a fites que s'esperen assolir: informes, patents, acords, col·laboracions, recomanacions, protocols, esdeveniments dirigits a les parts interessades, finançament addicional aconseguit, ús de resultats o dades per part de destinataris directes...	Els efectes més amplis, derivats dels resultats científics, que generalment es manifesten després de la finalització del projecte. Poden ser beneficis per a l'economia, la societat, l'àmbit tecnològic, el planeta, la cultura, la política, l'educació, la salut, el benestar o el patrimoni, entre altres. Els impactes han de ser tangibles i identificables.

L'**itinerari d'impacte** (*impact pathway*) descriu els passos lògics per assolir els impactes esperats al llarg del temps. S'inicia amb els resultats esperats del projecte, passant per la seva difusió, explotació i comunicació amb actors clau que poden fer-ne un ús, i acaba amb els impactes que es preveuen assolir més enllà de la finalització del projecte o les accions. El progrés per aquesta via s'avalua mitjançant indicadors qualitius i quantitatius.

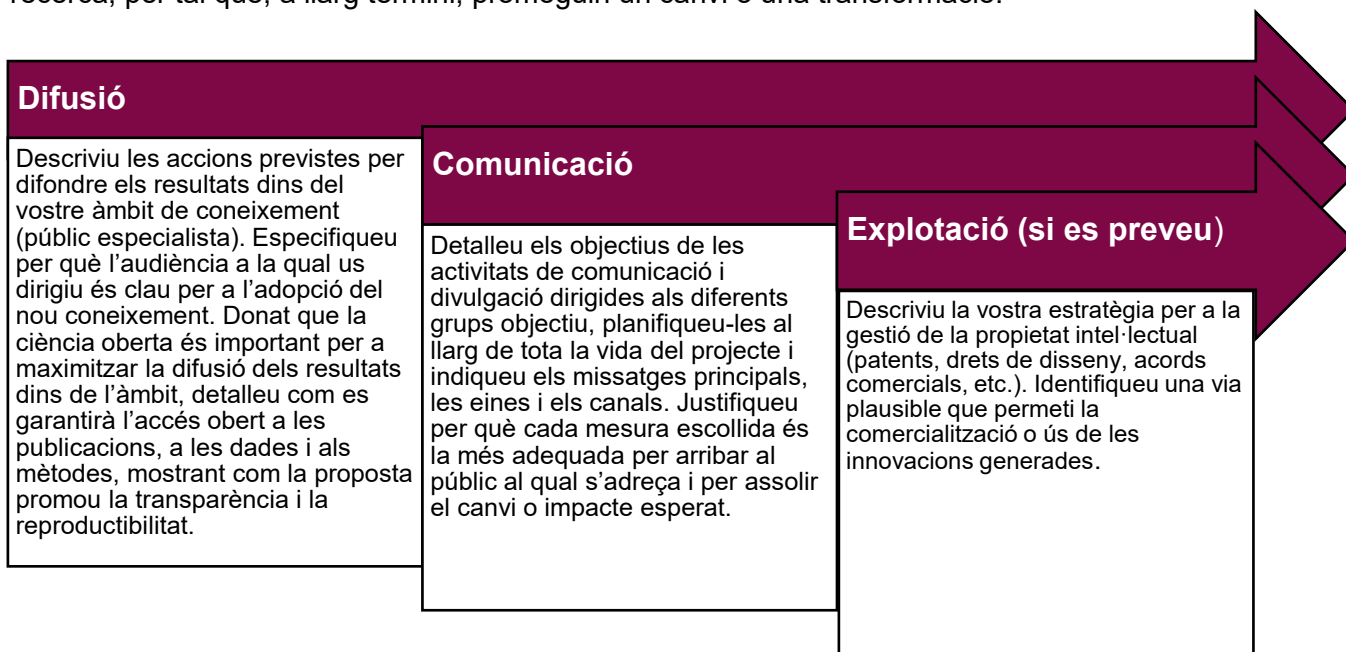
Al document annex a la sol·licitud Acadèmia d'Excel·lència, podeu descriure l'itinerari d'impacte esperat de les vostres activitats de recerca a l'apartat "Impacte esperat".

2. Consells per redactar una secció d'impacte esperat convincent

- ✓ Descriviu la contribució única que faran els resultats de la vostra recerca. Sigueu específics, referint-vos als canvis que espereu generar amb el vostre projecte o activitats relacionades i no a l'impacte general de la R+I en aquest camp.
- ✓ Expliqueu com la proposta beneficiarà el vostre desenvolupament professional. Destaqueu l'encaix lògic de la proposta en la vostra trajectòria científica i vers a les vostres aspiracions futures.
- ✓ Descriviu la rellevància dels nous coneixements generats i justifiqueu com la proposta desencadenaria canvis transformadors i rellevants en l'ecosistema més ampli de la recerca i la innovació. Destaqueu les interaccions esperades amb altres àmbits del coneixement.
- ✓ Identifiqueu els actors clau per a l'adopció dels resultats esperats, les parts interessades fora de l'àmbit acadèmic i els beneficiaris finals. Estimeu la probabilitat de generalització i ús dels resultats (abast de l'impacte), per exemple, en termes de mida del grup objectiu que s'hauria de beneficiar en el futur.
- ✓ L'impacte pot provenir de les troballes científiques (nous coneixements) o dels processos de recerca, és a dir, que la pràctica de la recerca actui com a catalitzadora del canvi.
- ✓ Destaqueu el valor o importància dels beneficis esperats de manera específica i mesurable. Expliqueu el vostre punt d'inici i justifiqueu les suposicions utilitzades en aquest raonament (fent referència a qualsevol estudi o estadística rellevant).

3. Mesures per maximitzar l'impacte

Es tracta de definir les eines de difusió, comunicació i explotació que facilitaran els impactes esperats de les activitats de recerca. Aquestes activitats haurien d'estar dirigides a col·lectius o persones clau per a les adopcions o implementacions dels resultats i els productes de la recerca, per tal que, a llarg termini, promoguin un canvi o una transformació.



4. Preguntes freqüents sobre l'impacte esperat

- *Quin impacte es pot esperar a les àrees de recerca més bàsiques o fonamentals?*

A les àrees de recerca bàsica cal demostrar que s'ha pensat en quin impacte a llarg termini pot tenir la recerca. Aquí s'inclourien també els canvis de paradigma en algun cap camp de recerca i/o la percepció que la ciutadania en té. Això pot implicar la discussió dels resultats de recerca amb possibles actors clau o beneficiaris finals de l'impacte, encara que l'impacte real aflori anys després de finalitzar la recerca. També es pot optar per fer divulgació dels resultats, sempre però intentant obtenir informació sobre la percepció del públic objectiu.

- *La innovació i la divulgació són impacte?*

La innovació (patent, crear una empresa spin-off o fer un projecte o contracte amb el sector privat) forma part del camí cap a l'impacte en la mesura en que ha d'acabar provocant aspectes positius en la societat. Cal preveure i mesurar aquests efectes positius i recollir-ne les evidències (productes venuts, beneficis per als clients o usuaris...). En el cas de la divulgació científica, també forma part del camí cap a l'impacte. Cal preveure i mesurar quins canvis (canvi d'actitud, generació de consciència, modificació d'hàbits, etc.) provocarà aquesta divulgació en les persones destinatàries.

- *Si l'impacte es genera anys després de finalitzar l'ajut què posem com a impacte esperat?*

Cal reportar l'impacte que s'espera un cop finalitzat l'ajut i quines passes es preveu seguir per aconseguir-ho tant dins del marc temporal de l'ajut com un cop hagi finalitzat aquest.

- *Hem de considerar l'impacte només de l'ajut Acadèmia d'Excel·lència?*

L'estratègia d'impacte no focalitza només en l'ajut Acadèmia d'Excel·lència sinó que aplega l'impacte de les activitats de recerca vigents per contribuir a abordar el repte que s'ha plantejat.

- *Què passarà si, per una raó o altra, durant l'itinerari cap a l'impacte, hi ha canvis socials, econòmics, polítics, quins siguin, que fan fracassar l'estratègia?*

Si s'ha previst un impacte esperat i per qualsevol raó justificable no s'assoleix, la persona beneficiària no es veurà perjudicada de cap manera. Qualsevol incidència a futur no previsible no és atribuïble a la universitat o la persona investigadora. Ara bé, davant d'incidències, la persona beneficiària pot re-programar la seva estratègia d'impacte (itinerari, actors clau, possibles beneficiaris, indicadors, calendari) per adaptar-se i superar les contingències i informar-ne a les justificacions parcials de l'ajut.

- *És l'impacte científic o acadèmic (publicacions, nous projectes, premis, etc.) impacte esperat de la recerca?*

No. A Acadèmia d'Excel·lència 2026 no es considera l'impacte científic com a impacte de la recerca en el criteri d'avaluació d'impacte esperat. L'impacte científic o acadèmic s'avalua en altres apartats.

- *He de tenir una estratègia d'impacte definida prèvia a la presentació de la sol·licitud?*

En aquest moment, només cal haver pensat quin és l'impacte que es vol tenir i quines passes i actors seran necessaris per avançar cap a l'impacte.

5. Recursos de suport externs

- [Guia per a l'autoavaluació d'impacte](#)
- [Research impact glossary \(CERCA\)](#)
- [Impact Planning Canvas](#)
- [Secció d'impacte al web del Departament de Recerca i Universitats](#)